

1-1-2023

PLAN DE MEJORAMIENTO EDUCATIVO

Escuela de lenguaje N°2388 Arcoíris de
Palabras



DOCUMENTO ANEXO

FASE ANUAL, IMPLEMENTACIÓN Y EVALUACIÓN

FASE ANUAL. ESTRATEGIAS Y ACCIONES ANUALES

I. DIMENSIÓN DE LIDERAZGO

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Mantener, monitorear, analizar, actualizar y dar a conocer a la comunidad los procesos de gestión y prácticas institucionales que favorecen el rendimiento del establecimiento, el cumplimiento de la normativa vigente, la articulación con el PEI y otros reglamentos y el compromiso con el proceso de enseñanza- aprendizaje.

META ESTRATÉGICA

Actualizar los lineamientos del establecimiento de forma permanente, para responder a la crisis sanitaria y realizar jornadas de reflexión con el equipo educativo que incluyan:

- 1) Realizar un levantamiento de información semestral respecto de las condiciones y necesidades de la comunidad escolar, para entregar respuestas más asertivas y oportunas en contexto de crisis sanitaria.
- 2) Analizar trimestralmente el progreso del establecimiento en sus cuatro dimensiones para monitorear el cumplimiento de las metas propuestas.

ESTRATEGIA

Modificar y/o incorporar nuevas prácticas o metodologías que contribuyan a mejorar los resultados globales de la institución en materia de gestión pedagógica, convivencia escolar y desarrollo profesional docente.

SUBDIMENSIÓN FOCALIZADA

Liderazgo del Director

Planificación y Gestión de Resultados

INDICADORES DE SEGUIMIENTO

- ✓ Porcentaje de objetivos de aprendizaje logrados trimestralmente por curso.
- ✓ Porcentaje de evaluaciones laborales realizadas al trimestre al equipo educativo.

ACCIÓN N°1: EVALUACIONES MENSUALES DE APRENDIZAJES ESPERADOS

- Se implementará pautas de cotejo mensual para monitorear el cumplimiento de los objetivos de aprendizajes establecidos en la planificación, las cuales serán confeccionadas en base a las BCEP y Programas Pedagógicos y entregadas por la Jefa de UTP, para monitorear los avances de los estudiantes y tomar acciones remediales si requiere.

FECHA DE INICIO: 1 de marzo 2023

FECHA DE TÉRMINO: 19 de diciembre 2023

RESPONSABLE: Directora y Jefa de UTP

RECURSOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN: Computador, BCEP, Programas Pedagógicos y contenidos mensuales del establecimiento.

FINANCIAMIENTO: \$0.-

MEDIOS DE VERIFICACIÓN:

- Pautas de cotejo mensual de cada curso.

PLANES ASOCIADOS: Ninguno.

ACCIÓN N°2: EVALUACIÓN LABORAL

- Se implementará un nuevo sistema de evaluación de desempeño laboral semestral para todo el personal educativo.

FECHA DE INICIO: 15 de junio 2023

FECHA DE TÉRMINO: 31 de diciembre 2023

RESPONSABLE: Directora y Sostenedor

RECURSOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN: Computador, Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad; asesoría laboral.

FINANCIAMIENTO: \$150.000.

MEDIOS DE VERIFICACIÓN:

- Pautas de evaluación de desempeño laboral.

PLANES ASOCIADOS: Plan Local de Desarrollo Profesional Docente

II. DIMENSIÓN DE GESTIÓN PEDAGÓGICA

OBJETIVO ESTRATÉGICO N°1

Lograr una nivelación integral de los estudiantes con formación valórica, curricular y social, desarrollando conocimientos, habilidades y destrezas que permitan al niño y niña desenvolverse en distintos contextos de la sociedad.

META ESTRATÉGICA N°1

Lograr el manejo de conocimiento curricular y desarrollo de habilidades y destrezas de al menos un 80% anual en cada estudiante, considerando la priorización curricular pertinente y asociada al contexto de emergencia sanitaria, buscando reducir las brechas entre lo que cada estudiante ha aprendido y lo que se espera que aprenda, incorporando el uso de nuevos recursos tecnológicos para responder al contexto de crisis sanitaria; mientras que en el área fonoaudiológica se esperan diferentes resultados en Niveles Medios y Niveles de Transición:

- a) Nivel Transición: obtener anualmente las altas fonoaudiológicas de al menos un 80% de los estudiantes con diagnóstico de TEL expresivo y un 60% restante modifique, evolucione y evidencie un cambio de diagnóstico favorable.
- b) Niveles Medios: obtener anualmente las altas fonoaudiológicas de al menos un 30% de los estudiantes con diagnóstico de TEL expresivo y un 50% restante modifique, evolucione y evidencie un cambio de diagnóstico favorable.

OBJETIVO ESTRATÉGICO N°2

Establecer, sistematizar y documentar procesos de gestión curricular eficientes y eficaces que permitan implementar prácticas de enseñanza pedagógica que sean pertinentes a las necesidades educativas de cada estudiante e impacten de manera positiva en los resultados de sus aprendizajes.

META ESTRATÉGICA N°2

Diseñar, implementar y evaluar un Plan de Gestión Curricular al 100% que incluya las subdimensiones del modelo de la calidad de la gestión escolar y los Objetivos de Aprendizaje de las B CEP, enfatizando en las prácticas que responden al impacto negativo de los aprendizajes por pandemia y favorecen los logros de los estudiante en base a su NEE. Asimismo, que estandarice y documente todos los procesos y prácticas pedagógicas del establecimiento en contexto de emergencia sanitaria.

ESTRATEGIA

Modificar y/o mejorar las metodologías de enseñanza en el aula.

SUBDIMENSIÓN FOCALIZADA

Gestión Curricular

Enseñanza y aprendizaje en el aula

Apoyo al desarrollo de los estudiantes

INDICADORES DE SEGUIMIENTO

- ✓ Porcentaje de objetivos logrados trimestralmente por curso.
- ✓ Porcentaje de estudiantes con TEL expresivo que obtienen Alta fonoaudiológica anualmente.
- ✓ Porcentaje de estudiantes con TEL mixto que modifican y evolucionan a TEL expresivo anualmente.
- ✓ Porcentaje de estudiantes que mantienen el mismo TEL anualmente.
- ✓ Nivel de desempeño en la estructuración y ejecución de la clase planificada bimensual (pauta de acompañamiento en aula).

ACCIÓN*3: PEI GRUPAL

- Incorporar actividades de Plan Específico de manera grupal en los bloques de PEI.

FECHA DE INICIO: 1 de abril 2023

FECHA DE TÉRMINO: 19 de diciembre 2023

RESPONSABLE: Jefa de UTP, docentes.

RECURSOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN:

- Bases Curriculares de la Educación Parvularia.
- Planificaciones mensuales.
- Material didáctico.

FINANCIAMIENTO: \$0.-

MEDIOS DE VERIFICACIÓN:

- Registro PEI docente.

PLANES ASOCIADOS: Ninguno.

ACCIÓN N°4: TALLER DE CIENCIAS

- Se implementará un taller de ciencias en el bloque de Comprensión del Entorno Natural y Sociocultural para que los estudiantes desarrollen habilidades de investigación, creación, inferencia, pensamiento crítico, resolución de problemas e interacción con el medioambiente.

FECHA DE INICIO: *1 de abril 2023*

FECHA DE TÉRMINO: *19 de diciembre 2023*

RESPONSABLE:

- *Encargada de Convivencia Escolar*
- *Jefa de UTP*
- *Equipo docente*
- *Asistentes de aula*

RECURSOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN:

- *Material didáctico*
- *Material de ciencias*

FINANCIAMIENTO: *Subvención general \$50.000*

MEDIOS DE VERIFICACIÓN:

- *Registro de implementación en planificaciones mensuales*
- *Pautas de cotejo mensual*
- *Fotos*

PLANES ASOCIADOS:

- *Plan de Gestión de Convivencia Escolar*
 - *Plan de Formación Ciudadana*
 - *Plan de apoyo a la inclusión*
-

III. DIMENSIÓN DE FORMACION Y CONVIVENCIA

OBJETIVO ESTRATÉGICO N°1

Mantener y fomentar en la comunidad escolar los procesos de gestión de convivencia escolar establecidos, que dan cuenta de los valores y sentidos institucionales, los sellos del PEI y los enfoques formativos, promoviendo así, la inclusión, la participación, prevención y la creación de ambientes de aprendizaje seguros, favorables y acogedores para la Comunidad Escolar.

META ESTRATÉGICA N°1

Establecer prácticas y acciones que permitan el levantamiento y análisis de la información de la Comunidad Escolar respecto a sus necesidades e inquietudes para la toma de decisiones y posteriormente cumplir el 100% de los objetivos y prácticas establecidas en el Plan de Gestión de Convivencia Escolar, ejecutando las estrategias que permiten resguardar y fortalecer las habilidades socioemocionales de la comunidad escolar, abordando así las secuelas provocadas por la contingencia sanitaria y contribuyendo a la regeneración de vínculo familia-escuela, la creación de ambientes de aprendizaje favorables, la concientización y responsabilidades sociales de cada miembro de la comunidad escolar y la prevención de la deserción escolar.

OBJETIVO ESTRATÉGICO N°2

Innovar e incorporar nuevas estrategias y acciones de convivencia escolar que fomenten la participación activa de la Comunidad Escolar en el proceso de enseñanza-aprendizaje de los estudiantes y lograr una articulación permanente con redes externas que beneficien el desarrollo de los párvulos.

META ESTRATÉGICA N°2

Incorporar al menos (1) una alianza con redes externas o un proyecto de innovación anual en materia de convivencia escolar, tales como: cuentacuentos, reciclaje y sustentabilidad, vida saludable, convenios con entidades socioculturales, entre otros.

ESTRATEGIA

Fortalecer la participación de la Comunidad Escolar en el establecimiento a través de la vinculación y el involucramiento activo en el proceso educativo de sus hijos e hijas, creando nuevos espacios de confianza e instancias de conversación, participación y concientización en las familias.

SUBDIMENSIÓN FOCALIZADA

Formación

Convivencia

Participación y vida democrática

INDICADORES DE SEGUIMIENTO

- ✓ Porcentaje de participación familiar en las Encuestas de Catastro de Situación Familiar.
- ✓ Nivel de satisfacción semestral de las familias con las actividades de convivencia escolar establecidas en el Plan de Gestión de Convivencia Escolar.

ACCION N°5 PROCESO CONSULTIVO EN LA COMUNIDAD

- La acción se divide en la aplicación de 3 encuestas en diferentes periodos del año:

- 1) Encuesta de catastro de situación familiar 2023: Tiene como objetivo detectar las características y necesidades de cada familia. La información es confidencial y será utilizada por el establecimiento para tomar decisiones y entregar apoyo al proceso educativo de los niños/as con respuestas pertinentes y asertivas a la realidad de cada estudiante.
- 2) Encuesta de participación educativa: Aplicación de una encuesta de participación (Consejo escolar, apoderados y equipo educativo) para conocer la percepción de satisfacción de la Comunidad Escolar con respecto al rendimiento y acciones implementadas por el establecimiento.
- 3) Encuesta de satisfacción y rendimiento anual: Se aplica una encuesta a toda la Comunidad Escolar para conocer la percepción de satisfacción de la Comunidad Escolar con respecto al rendimiento y metas del establecimiento.

FECHA DE INICIO: 1 de marzo 2023
15 de junio 2023
1 de diciembre 2023

FECHA DE TÉRMINO: 15 de abril 2023
30 de junio 2023
16 de diciembre 2023

RESPONSABLE: Docente de aula

RECURSOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN: Formulario
Google Docs de encuestas

FINANCIAMIENTO: \$0.-

MEDIOS DE VERIFICACIÓN: Respuestas de la Comunidad Escolar

PLANES ASOCIADOS:

- Plan de Gestión de Convivencia Escolar
- Plan de Formación Ciudadana
- Plan Integral de Seguridad Escolar
- Plan de apoyo a la inclusión

ACCION N°6: DÍA ESPECIAL

- Para conmemorar el día especial de cumpleaños de cada estudiante, se realizarán celebraciones de cumpleaños cuatrimestrales de todos los estudiantes que cumplieron años en dichos meses. Es decir, enero – abril; mayo – agosto; septiembre – diciembre. Se definirá un día específico de celebración en el horario de colación, en el cual se festejará a todos los cumpleañoseros.

FECHA DE INICIO: *Abril 2023*

FECHA DE TÉRMINO: *Diciembre 2023*

RESPONSABLE:

- *Encargada de Convivencia Escolar*
- *Docente de aula*

RECURSOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN: *Globos de decoración, coronas de cumpleaños, material didáctico.*

FINANCIAMIENTO: *\$0.-*

MEDIOS DE VERIFICACIÓN:

- *Fotos*
- *Comunicación de cumpleaños*

PLANES ASOCIADOS: *Plan de Gestión de Convivencia Escolar*

ACCION N°7: TALLER FONOAUDIOLÓGICO

- Se incorporará un taller fonoaudiológico una vez al mes en el bloque de convivencia escolar de cada jornada, en la cual se programarán actividades relacionadas a estimular las habilidades lingüísticas.

FECHA DE INICIO: *Mayo 2023*

FECHA DE TÉRMINO: *Diciembre 2023*

RESPONSABLE:

- *Encargada de Convivencia Escolar*
- *Fonoaudióloga*

RECURSOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN: *Material didáctico*

FINANCIAMIENTO: *\$0.-*

MEDIOS DE VERIFICACIÓN:

- *Registro en planificaciones mensuales*
- *Fotos*

PLANES ASOCIADOS:

- *Plan de Gestión de Convivencia Escolar*
- *Plan de Formación Ciudadana*
- *Plan de apoyo a la inclusión*
- *Plan curricular Arcoíris de Palabras 2023*

IV. DIMENSIÓN DE GESTIÓN DE RECURSOS

OBJETIVO ESTRATÉGICO N°1

Propiciar una distribución de recursos materiales y financieros adecuados a las necesidades del establecimiento y la comunidad escolar.

META ESTRATÉGICA N°1

Destinar, a lo más, un 10% de los recursos financieros anuales en mejorar y/o mantener la infraestructura del establecimiento; la adquisición de nuevos recursos, materiales didácticos o TICS y la respuesta con medidas de seguridad y protección escolar para minimizar los riesgos en contexto de emergencia sanitaria.

OBJETIVO ESTRATÉGICO N°2

Propiciar el fortalecimiento de los recursos humanos a través de la mejora continua y el desarrollo profesional.

META ESTRATÉGICA N°2

Crear e implementar un Plan Local de Desarrollo Profesional y actualizar el Reglamento Interno de Higiene y Seguridad, que permita favorecer y avanzar en la mejora continua de desarrollo profesional, los índices de satisfacción laboral, las condiciones y clima laboral, entre otros.

ESTRATEGIA N°1

Continuar con el mejoramiento de las dependencias del establecimiento en materia de infraestructura, priorizando mejorar la zona del patio y la mantención a los baños de los estudiantes.

ESTRATEGIA N°2

Implementar una nueva práctica establecida en el Plan Local de Desarrollo Profesional Docente.

SUBDIMENSIÓN FOCALIZADA

Gestión de personal

Gestión de recursos educativos

INDICADORES DE SEGUIMIENTO

- ✓ Porcentaje del presupuesto financiero semestral invertido en infraestructura y material didáctico.
- ✓ Porcentaje de cumplimiento bimensual de calendarización de la práctica establecida en el Plan Local de Desarrollo Profesional Docente.
- ✓ Nivel de satisfacción semestral con las prácticas de formación continua por parte del equipo educativo.

ACCIÓN N°8: CERCO PERIMETRAL DE SEGURIDAD

- Debido a los altos índices de delincuencia e inseguridad a nivel país, se realizó la instalación de rejas perimetrales en todo el contorno de la propiedad que permiten mejorar la seguridad del establecimiento.

FECHA DE INICIO: *Diciembre 2022*

FECHA DE TÉRMINO: *Enero 2023*

RESPONSABLE: *Sostenedor*

RECURSOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN:

- *Materiales de construcción*
- *Empresa constructora*

FINANCIAMIENTO: *\$2.700.000*

MEDIOS DE VERIFICACIÓN:

- *Facturas*
- *Fotos*

PLANES ASOCIADOS:

- *Plan de Gestión de Convivencia Escolar*
- *Plan Integral de Seguridad Escolar*

ACCIÓN N°9: MEJORAMIENTO PATIO ESCOLAR

- Se realizará la instalación de pasto sintético en el patio del establecimiento para mejorar las condiciones de esparcimiento y recreación de los estudiantes, y a su vez, disminuir la tasa de accidentes escolares.

FECHA DE INICIO: *Mayo 2023*

FECHA DE TÉRMINO: *Julio 2023*

RESPONSABLE: *Sostenedor*

RECURSOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN:

- *Materiales de construcción*

FINANCIAMIENTO: *Subvención general \$1.000.000.-*

MEDIOS DE VERIFICACIÓN:

- *Facturas*
- *Fotos*

PLANES ASOCIADOS:

- *Plan de Gestión de Convivencia Escolar*
- *Plan Integral de Seguridad Escolar*
- *Plan de apoyo a la inclusión*

ACCIÓN N°10: TRABAJO COLABORATIVO DOCENTE

- Cada docente realizará una observación de clase a una colega para retroalimentar las prácticas en aula, sin emitir juicios de valor y críticas del trabajo desarrollado.

FECHA DE INICIO: Agosto 2023

FECHA DE TÉRMINO: Diciembre 2023

RESPONSABLE:

- Jefa de UTP
- Docentes

RECURSOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN: Material de oficina.

FINANCIAMIENTO: \$0.-

MEDIOS DE VERIFICACIÓN:

- Registro anecdótico de trabajo colaborativo

PLANES ASOCIADOS: Plan Local de desarrollo profesional docente.

